

Nº 11

Diciembre

2020

IdiPAZ News

La Plataforma de Internacionalización de IdiPAZ cierra el último año de Horizonte2020 con éxito.

Con el final del año termina también el actual programa marco de ciencia e innovación de la Unión Europea, el octavo en términos históricos, aunque más conocido por su marca Horizonte2020 (H2020). Desde enero de 2014 hasta este diciembre, H2020 habrá canalizado unos 80.000 millones € en distintos programas y proyectos de investigación en todas las áreas.



Es por ello un buen momento para hacer balance del trabajo de la **Plataforma de Internacionalización de IdiPAZ**, que es la herramienta fundamental de soporte tanto a los investigadores del centro que quieren ampliar su influencia como para ayudar a aquellos que ya son una referencia en el ámbito internacional de la investigación en salud. El objetivo principal de la Plataforma es promocionar a nivel internacional los diferentes grupos de investigación que conforman el IdiPAZ, identificando las posibles sinergias entre grupos y centros, nuevos socios y fuentes de financiación, así como la formación de alianzas estratégicas. Aunque el día a día de su trabajo se articula en una serie de objetivos más concretos:

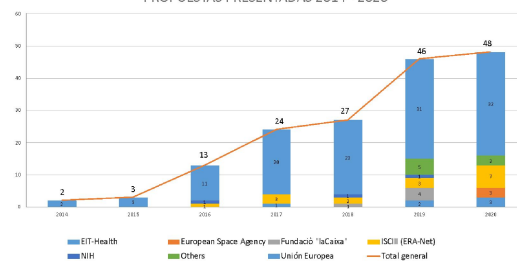
- Llevar a cabo un seguimiento activo de los programas de financiación de ciencia e innovación internacionales.
- Identificar y difundir oportunidades y convocatorias interesantes para los grupos de investigación.
- Identificar y participar activamente en redes internacionales interesantes para el centro.
- Dar a conocer las capacidades del centro y de los grupos de investigación.

- Identificar, definir, validar y desarrollar ideas de proyecto surgidas en el entorno del centro.
- Asistir y fomentar la participación en eventos informativos.
- Organizar jornadas informativas y formativas en las áreas específicas que se requieran.
- Asesorar en la presentación de propuestas y en la fase de negociación con la Comisión Europea.
- Gestionar los proyectos aprobados.

Actualmente, la Plataforma está capitaneada por José Luis Narro (Responsable de Relaciones Institucionales de la FIBHULP) y cuenta con la experiencia de Marisa Tejedor (coordinadora técnica de la [Red de Referencia Europea en Transplante Pediátrico](#)) y del Dr. Santi Rello Varona. Durante los últimos tres años, la Plataforma se ha beneficiado de una Ayuda de la Convocatoria "Europa Redes y Gestores" de la Agencia Estatal de Investigación, gracias a la cual hemos podido contar con la ayuda de más personal. Vamos a seguir intentando obtener de nuevo esta interesante ayuda, u otras que pudieran aparecer, con el fin de poder aumentar los recursos humanos de la Plataforma.

Por supuesto, el trabajo de la Plataforma no se reduce exclusivamente a H2020 como programa marco, sino que sus profesionales trabajan también en convocatorias estadounidenses (NIH) u otros programas europeos (Programa de Salud, Agencia Espacial etc.).

PROPUESTAS PRESENTADAS 2014 - 2020



Síguenos:





A lo largo de estos años el número de propuestas presentadas ha ido subiendo de forma clara, mostrando las capacidades de los investigadores de IdiPAZ, hasta alcanzar el total de 163 propuestas en las que hemos participado en el periodo 2014-2020. Impulso internacional que, es muy importante destacar, ha contado con la participación de todas las áreas y unidades de IdiPAZ.

Área	TOTAL
01 Neurociencias	12
02 Cardiovascular	7
03 Enfermedades infecciosas e Inmunidad	46
04 Patología de Grandes Sistemas	35
05 Cáncer y genética molecular humana	20
06 Cirugía, transplantes y tecnologías para la salud	16
Otro	14
Plataformas Comunes	13
Total	163

La Plataforma de Internacionalización sigue creciendo año a año

Desde la Plataforma de Internacionalización nos afanamos en ultimar las herramientas de gestión para los doce nuevos proyectos internacionales que, a día de hoy, han sido concedidos a lo largo de este año 2020.

Pero lo más importante es destacar que, año tras año, las tasas de éxito y los fondos obtenidos han ido aumentando. Sólo ligados a los distintos programas de la UE, IdiPAZ ha captado más de 22 millones €. Destacando el proyecto [ERA4TB](#), financiado a través de la [Iniciativa para las Medicinas Innovadoras](#) (IMI), que con unos 17 millones € y que ha supuesto la mayor inyección de fondos europeos en un Instituto de Investigación Sanitaria gracias al buen hacer del responsable de la UCICEC Dr. Alberto Borobia. Pero es que además, la UCICEC participará en otro proyecto concedido este año por IMI: **CARE**, que cuenta con una financiación cercana a los 800.000 €.

La participación de IdiPAZ ha dado también sus frutos este año con el primer proyecto que va a ser coordinado por una investigadora de nuestro centro, la Dra. Adelina Pellicer, jefa de servicio de Neonatología: **RISEinFAMILY** galardonado en el extremadamente competitivo [programa de intercambio de investigadores Marie Skłodowska-Curie](#).

Los proyectos coordinados ligados a los retos sociales han sido la columna vertebral de H2020. Requieren de equipos interdisciplinares e internacionales que son muy complejos de montar y gestionar. Es por eso destacable que el Dr. José Luis Merino de la Unidad de Arritmias del Servicio de Cardiología, participe en dos consorcios ganadores (**HosmartAI** y **EHRA-PATHS**) en este mismo año final en convocatorias ligadas a la investigación para mejorar nuestro sistema de salud mediante la incorporación de nuevas tecnologías.

Hemos hablado con estos éxitos con los tres investigadores y esto es lo que nos han contado:

Alberto Borobia: “El próximo Horizonte Europa será una oportunidad para posicionarnos en Europa”.

Alberto, has conseguido participar en los proyectos europeos a través de la actividad de la plataforma y no como grupo de investigación. ¿Qué ventajas ves de trabajar en esta forma de participar en proyectos internacionales?

Para poder optar a proyectos internacionales, que son muy complejos y de gran envergadura, es necesario concurrir y preparar las propuestas de manera

coordinada entre los distintos grupos o plataformas que dan soporte dentro del IdiPAZ. Para concurrir a estas propuestas ha sido muy importante la colaboración y la sinergia entre la Plataforma de Internacionalización, la Unidad de Ensayos Clínicos y nuestro grupo de investigación (Farmacología Clínica)

Te has especializado en los proyectos de la convocatoria IMI, de la que participas en dos proyectos. ¿Cómo describirías el proceso de participación?

Hay que tener en cuenta que hace prácticamente 3 o 4 años no teníamos experiencia en proyectos internacionales y menos en proyectos IMI. El primer proyecto en el que concurrimos y participamos es ERA4TB. Inicialmente fue complejo porque tuvimos que hacernos un hueco como grupo y como institución para que nos considerarán, no sólo para formar parte de algún grupo de trabajo, sino para liderar un grupo de trabajo del consorcio que, además, es uno de los más relevantes





del proyecto ya que se encarga de todo el desarrollo clínico de las moléculas que entran en el pipeline de ERA4TB. La participación en el segundo proyecto ha sido relativamente más sencilla por nuestra experiencia en el primero y por el hecho de que algunas de las empresas farmacéuticas que participaban ya nos conocían, y tenían la referencia de que liderábamos un importante paquete de trabajo

Has posicionado a nuestra institución como uno de los mayores receptores de fondos de IMI en España. ¿Cómo condiciona esto para las próximas convocatorias?

Hay que tener en cuenta que los proyectos IMI son proyectos de colaboración público-privada donde prácticamente están representadas la totalidad de las grandes empresas farmacéuticas, que aportan la mitad del presupuesto al consorcio. Tener participación en dos proyectos IMI nos da una gran visibilidad en Europa pero también nos da visibilidad entre estas grandes farmacéuticas, lo que no solamente puede facilitar nuestra participación en más proyectos IMI, sino que nos puede ayudar a tener un papel más relevante en futuras propuestas, liderando importantes paquetes de trabajo o, quién sabe, un consorcio.

¿Cómo crees que ha influido la pandemia de la COVID-19 en la futura participación en proyectos europeos? ¿Cómo nos hemos posicionado los centros clínicos en las futuras convocatorias?

La pandemia de la COVID-19 ha sido una gran crisis sanitaria para los centros clínicos. Nuestro hospital ha sido, yo creo, el centro que más pacientes COVID-19 ha atendido durante la primera ola. Desde el punto de vista asistencial, pero también desde el punto de vista de investigación, creo que ha sido una oportunidad tener y pertenecer a un importante Instituto de Investigación como IdiPAZ que puede generar proyectos básicos y especialmente proyectos clínicos en un centro con un contacto continuo con esta patología. De hecho esto nos ha permitido liderar a nivel nacional un gran ensayo clínico de reposicionamiento de fármacos para esta enfermedad y también liderar a nivel nacional, como coordinadores nacionales, el proyecto IMI-CARE y el proyecto EU-RESPONSE, financiado también por la Unión Europea a través de una convocatoria H2020, para desarrollo de ensayos clínicos para nuevos medicamentos específicamente dirigidos frente al SARS-

CoV-2. Por otro lado, al tener visibilidad para las grandes empresas farmacéuticas ha permitido ser centro uno de los centros clave en el desarrollo de una de las vacunas frente al SARS-CoV-2, participado en una fase temprana con mucho éxito, lo que nos ha permitido liderar también a nivel nacional el desarrollo de la fase III de esta vacuna.

¿Crees que el esfuerzo de preparar una propuesta europea mejora tus capacidades como investigador?

Claramente la mejora. No es lo mismo preparar una propuesta nacional o escribir el protocolo de un ensayo clínico que preparar una propuesta europea en la que participan 40 o 50 socios de distinta naturaleza y distintos países. Es necesario saber unificar criterios, repartir actividad y responsabilidad entre todos los partners y repartir presupuestos. Aunque puede que pueden parecer (y los son) presupuestos millonarios, cuando estamos hablando de desarrollo acelerado de medicamentos, donde hay una parte preclínica muy importante y también una parte clínica relevante, el reparto del presupuesto para cada actividad y cada socio puede resultar complicado, y . Además, tienes que partir de una idea y escalarla a la dimensión de proyecto multicéntrico internacional lo que te da un mayor conocimiento y visión de todo el proyecto.

Bajo tu experiencia, ¿cuáles son los 3 puntos fundamentales para afrontar la participación en un proyecto Europeo como socio en convocatoria IMI desde una plataforma?

Bajo mi punto de vista, para preparar proyectos europeos, principalmente proyectos IMI, es fundamental la colaboración y participación de la Plataforma de Internacionalización. Como he dicho previamente no se trata de escribir el protocolo de un ensayo clínico, sino escribir una memoria muy compleja con unas normas europeas que son desconocidas para la mayoría de los investigadores y con una elaboración de presupuestos y justificación de actividad que no tiene nada que ver con lo que se hace habitualmente.

En segundo lugar, estos proyectos IMI van dirigidos a crear plataformas para desarrollar aceleradamente de nuevos tratamientos, es decir, realización de ensayos clínicos, para lo cual es muy importante también la participación de la Unidad Central de Investigación Clínica y Ensayos Clínicos – UCICEC-. Esto permite tener



una visión global de lo que es el desarrollo de un medicamento desde un punto de vista más organizativo y de gestión.

Y, por último, es necesario también un grupo de investigación con experiencia en desarrollo de fármacos, como es el grupo de investigación de Farmacología Clínica que asume la parte más científica a la hora de elaborar una propuesta exitosa.

Después de casi un año de ejecución real de tu primer proyecto IMI, ¿qué balance haces?

El balance es muy positivo. Hemos aprendido como se prepara y redacta una propuesta exitosa y hemos visto como esto plasmado en el papel va tomando forma con la creación de los grupos de trabajo, los distintos comités y la gobernanza de todas las estructuras del consorcio. Desde el punto de vista científico, hemos aprendido mucho como grupo clínico toda la colaboración, organización y sinergia que es necesario tener con los grupos básicos que forman parte del consorcio (estudios in vitro, estudios con animales, preclínica,...), para hacer progresar las moléculas candidatas hasta que llegan a los estudios de primera administración en humanos, que es donde entra nuestro paquete de trabajo.

Empieza Horizonte Europa. ¿Qué retos te has propuesto en este próximo programa marco?

Es una oportunidad. Con la experiencia que estamos adquiriendo queremos empezar a revisar los programas de trabajo que se publiquen para poder ver nuestro posible acople en las convocatorias. Nos proponemos ser un actor principal en este nuevo programa marco.

Adelina Pellicer: "La constancia y el trabajo tienen su recompensa"

Adelina, ¿cómo empezaste tu relación con los proyectos europeos?

El primer proyecto europeo de relevancia en el que participé de IP en nuestro hospital fue Neocirculation, del séptimo programa-marco. Ahí empecé una relación amor-odio con ellos, por el gran esfuerzo que suponen, las frustraciones que generan, pero también los grandes momentos, crecimiento personal y profesional, establecimiento de alianzas, etc.

¿Qué has aprendido de la participación de estos proyectos?

Lo primero quiero decir que los fondos que provienen de fuera de nuestro país deberían ser el pilar de financiación principal de proyectos competitivos, tanto de instituciones públicas como privadas. Los fondos de investigación locales son escasos, en parte porque los estados miembros aportan a las instituciones europeas mucho dinero. España es uno de los países que más aporta, y hay que reseñar que hasta hace bien poco no había un total retorno para nuestros investigadores.

Por eso, entiendo que los proyectos que precisan una financiación elevada, ésta debe ser aportada por Europa. Y aquí también incluyo a agencias privadas europeas, incluidas las españolas, que apoyan seriamente la investigación, en nuestro caso Chiesi, Mutua Madrileña, u otras como la Fundación danesa Elas que financia el proyecto SafeBoosC-III en el que participamos, y para el que hemos obtenido co-financiación local de la Fundación Mutua Madrileña, de modo que la FIBHULP actúa como promotor español del estudio.



A nivel práctico, los proyectos de la UE son mastodónticos, con directrices muy claras para su preparación; terminologías muy concretas a las que hemos de dirigir bien el "tiro", por decirlo de algún modo en la elaboración de la propuesta. Para ello, los investigadores necesitamos la colaboración estrecha de la Plataforma de Internacionalización del IdiPAZ. Sus gestores conocen la particular dinámica de estos proyectos tanto de manejo científico-organizativo como financiero. Nosotros estamos muy agradecidos al apoyo que recibimos en este sentido de profesionales de primera línea. Sin ellos somos poca cosa...

Después de participar como socio proyectos de 7PM has conseguido ser la primera coordinadora en un proyecto europeo (MSCA-RISE). ¿Cuáles son las principales diferencias?

Una de las cosas que he aprendido es que la coordinadora del proyecto es vital tanto para la viabilidad del proyecto como para conseguir las metas propuestas.



Es una enorme responsabilidad para mí, pues el dinero que nos aportan debe traducirse en conseguir el mayor rendimiento científico. Por ello diría dos importantes diferencias que hace que el proyecto ruede sin chirriar sus rodamientos:

1. He aprendido como se debe realizar una coordinación resolutive para conseguir un grupo participativo y con adherencia a los objetivos
2. El engranaje que supone FIBHULP-IdiPAZ está muy rodado y por ello no tengo miedo. La ciencia y la gestión tienen que ir de la mano en estos proyectos.

¿Cuáles son los retos con los que te has encontrado a la hora de presentarte a esta convocatoria RISE?

El pasado año aplicamos a la convocatoria SC1-BHC-19: *Implementation research for maternal and child health* de H2020, convocatoria en 2 fases. Pasamos el primer corte y fuimos invitados a presentar la memoria completa, pero no pasamos el corte. He de decir que mi primer reto ha sido recuperarme del shock de no haber conseguido la financiación el pasado año. El proyecto tenía una factura impecable, y de hecho el score global fue altísimo.

Cuando crees que tienes algo perfecto, desde el valor intrínseco en sí, la forma en la que lo has preparado, y el hecho de estar perfectamente alineado con los objetivos de la convocatoria, casi que no te lo crees. Pero lo superas y vas a por ello de nuevo.

El enfoque de RISE es diferente, y aquí se financian los *secondments* (las estancias de los investigadores); esto requiere de un encaje fino entre las tareas y la pertinencia de los destinos, dentro del cronograma del proyecto. Fue lo más complicado en el proceso de elaboración de la propuesta.

En segundo lugar, ver cómo funciona el consorcio, dado que está elegido estratégicamente en base a alianzas previas, capacidades de nuevos socios y la forzosa necesidad de diversidad sociocultural y geográfica, para los objetivos concretos del proyecto

¿Crees que el esfuerzo de preparar una propuesta europea mejora tus capacidades como investigador?

Esto es indudable. Cuando uno lee un proyecto propio y tiene que encajarlo en la estructura que propone una convocatoria como el H2020 (otras agencias de

financiación incluso privada, serias, son muy parecidos los modelos), te apercibes de las sutilezas del lenguaje, la importancia de los HITS,... Es muy interesante, instructivo e inspirador.

Partiendo de un escenario puramente teórico, la pregunta clave es si la investigación que estamos proponiendo es relevante. En nuestro caso, como investigadores clínicos con participación de pacientes muy vulnerables, la pregunta científica tiene que ser lo suficientemente relevante y que nuestra metodología permita darle respuesta.

Bajo tu experiencia, ¿cuáles son los 3 puntos fundamentales para afrontar la participación en un proyecto Europeo como socio?

1. Adherencia a los compromisos adquiridos por el grupo.
2. Trabajo colaborativo.
3. Ilusión por el proyecto, tanto del IP como de todo su equipo.

¿Y cómo coordinador?

Además de los anteriores....

1. Tienes una idea clara, persíguela (tipo Margareth Thacher..., estoy con "The Crown" estos días...).
2. Discurso asertivo para no herir, pero firme..., no consentir vaguedades.
3. Rodearse de buenos gestores: sin ellos no va a haber avance.

Empieza Horizonte Europa. ¿Qué retos te has propuesto en este próximo programa marco?

No sé... ¡Déjame que disfrute de lo que tengo por delante! De entrada, aquí o en otras convocatorias vamos a solicitar financiación complementaria.

Y estar abiertos a otros proyectos. Mi servicio es súper activo en diferentes áreas. Voy a apoyar cualquier iniciativa en la que vea relevancia y un potencial desarrollo.

¿Qué consejo darías a los investigadores que quieran participar en los proyectos europeos?



Yo les diría que ya no es una opción, que es la opción. Que es posible y que depende de su esfuerzo, tenacidad y compromiso. Y que todos tenemos una importante responsabilidad, que es la participación de jóvenes investigadores en los procesos de obtención de fondos para investigar. Los españoles en general, estamos muy bien valorados, porque tenemos una "plasticidad" cerebral que nos hace ágiles y resolutivos. Estas cualidades las tenemos que complementar con esfuerzo, trabajo y seriedad.

José Luis Merino: "Estos proyectos son el final de un largo camino en la investigación y colaboración a nivel internacional".

José Luis, en la primera ocasión en la que te has presentado no sólo has conseguido participar en un proyecto, sino que las dos que presentabas han sido financiadas. ¿Cómo ha sido esto posible?



Esto, realmente, solo es posible en la medicina del siglo XXI teniendo colaboraciones a nivel internacional con múltiples agentes desde hace muchos años, lo que te lleva a adquirir prestigio y desarrollar *networking* y relaciones que al final resultan en oportunidades de colaborar en los mejores consorcios internacionales de investigación. Es el final de un largo camino en la investigación y colaboración a nivel internacional.

¿Con qué dificultades te has encontrado?

La mayor barrera es que estas ayudas son probablemente la cúspide de la pirámide de las ayudas a las que puedes

aspirar siendo investigador y la carga de complejidades administrativas es tremenda. Afortunadamente en IdiPAZ contamos con una estructura muy desarrollada que es la Plataforma de Internacionalización. Sin su ayuda, probablemente no hubiera podido optar a estas convocatorias

¿Qué consejo darías a los investigadores clínicos, como tú, que quieren optar a conseguir fondos europeos?

El Consejo es no tener una prisa tremenda ni pensar que lo vas a conseguir de primeras. Esto es una carrera de fondo en la que tienes que ir desarrollando proyectos y estableciendo contactos con otros grupos nacionales e internacionales. Todo llega al final.

¿Crees que el esfuerzo de preparar una propuesta europea mejora tus capacidades como investigador?

Creo que sí, en el sentido de que te da otra visión, otra visión de la relación que teníamos con otros centros a nivel institucional y te permite ver cómo funciona esto a nivel a nivel europeo

Empieza Horizonte Europa. ¿Qué retos te has propuesto en este próximo programa marco?

El reto inicial es llevar a cabo los proyectos que vamos a tener en marcha de una manera correcta, es decir, hacer un buen papel en el consorcio. Después, nuestra idea es estar abiertos a nuevas oportunidades, con mayor experiencia, y que nos permitirá participar en otras propuestas. Todo esto debe llevar al desarrollo progresivo de una estructura que permita atraer más proyectos en el futuro.

Próxima parada: Horizonte Europa



En estos días finales del año, la Plataforma de Internacionalización se prepara para el lanzamiento del noveno programa marco de ciencia e innovación: "Horizonte Europa".

El noveno programa pretende constituir una evolución, no una revolución, en los programas marco de la UE con una marcada ambición porque sus instrumentos generen

nuevos conocimientos que no solo lleguen al mercado en forma de productos y servicios sino contribuyan al progreso social en Europa y el mundo. Los objetivos expresos del programa son:

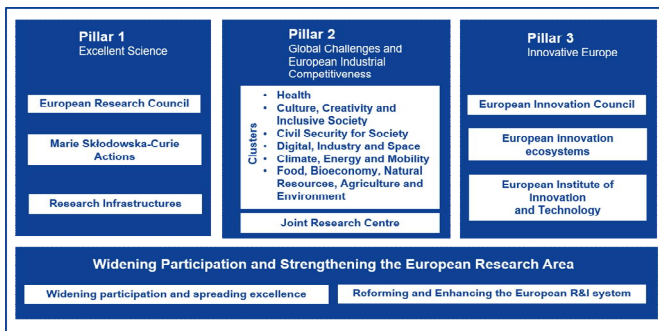
- fortalecer las bases científicas y tecnológicas de la Unión y del espacio europeo de investigación (ERA),



- impulsar la capacidad innovadora, la competitividad y el empleo en la UE,
- cumplir con las prioridades ciudadanas y sostener los valores y el sistema socioeconómico europeo.

La propuesta inicial de 100 mil millones € está muy condicionada al desarrollo de los actuales desafíos (covid, brexit etc.) pero en cualquier caso se aumenta la financiación frente a H2020.

El programa se organiza en tres pilares y dos elementos transversales (ampliación y reformas).



El primer pilar agrupa la investigación básica que genere nuevo conocimiento e incluye las acciones de movilidad Marie Skłodowska-Curie (MSCA), los proyectos del Consejo Europeo de Investigación (ERC) y las infraestructuras de investigación (ERICs). El segundo pilar es el mayor y central al ser el que agrupará las convocatorias para atender los desafíos globales y la competitividad industrial. El foco puesto en el impacto social determina que la parte principal del programa apueste por la investigación interdisciplinar, que produzca resultados adaptables a múltiples cambios. La emergencia climática declarada por el Parlamento Europeo impulsa que el 35 % de la inversión ha de servir para evitar el calentamiento global o mitigar sus efectos. El clúster de salud organizará las convocatorias alrededor de seis destinos finales deseados:

- mantenerse sano en una sociedad que cambia rápidamente,
- vivir y trabajar en entornos que promuevan la salud,
- atender a las enfermedades para reducir su carga,
- asegurar el acceso a una sanidad innovadora, sostenible y de alta calidad,

- desarrollar todo el potencial de las nuevas herramientas, tecnologías y soluciones digitales para una sociedad sana,
- mantener una industria sanitaria innovadora, sostenible y competitiva a nivel global.

Además, dentro de este pilar se articularán las *EU Research and Innovation Mission Areas*. Las R&I Missions conformarán cinco carteras de convocatorias, cuyos proyectos deberán contribuir (y competir) por objetivos comunes previamente establecidos:

- adaptación al cambio climático, incluyendo transformaciones sociales,
- cáncer,
- salud de los suelos y alimentación,
- ciudades inteligentes y neutrales climáticamente,
- océanos, mares, aguas costeras e interiores sanos.

El tercer y último pilar versa sobre la ciencia aplicada y la innovación. Se consolida la creación del Consejo Europeo de Innovación (EIC) para apoyar las ideas más atrevidas hasta hacerlas realidad en forma de productos y servicios. Igualmente renueva el Instituto Europeo de Tecnología (EIT) que canaliza los esfuerzos de organizaciones comprometidas a conformar comunidades intensivas en conocimiento aplicado. Todo ello con la intención de ayudar a la consolidación de ecosistemas europeos de innovación a la altura de nuestros competidores mundiales.

Además, Horizonte Europa acogerá otros instrumentos específicos para dar un extra de impulso en aspectos estratégicos. En este grupo destaca la Iniciativa de Salud Innovadora (IHI), sucesora del instrumento IMI de los dos últimos programas marco. IHI amplía la colaboración con los grandes agentes industriales de la salud para financiar proyectos que no estén restringidos al desarrollo de fármacos.

Horizonte Europa supone un desafío al elevar los estándares de responsabilidad (RRI), transparencia (*Open Science*) y condiciones laborales (HRS4R). Desde la Plataforma de Innovación llevamos meses estudiando los borradores de las futuras convocatorias, los cambios en los modelos de gestión y en los instrumentos de financiación. Todo para proveer a los investigadores de IdiPAZ de las mejores herramientas para hacer su salto internacional con éxito.